



Universitatea TRANSILVANIA din Brașov

Facultatea de Medicină

Str. Nicolae Bălcescu Nr. 56, 500019; 0268 412 185



PLANUL STRATEGIC

AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ BRAȘOV

pentru perioada 2016-2020

I. Preambul

Facultatea de Medicină are ca obiect principal de activitate de a produce și a transfera cunoaștere către societate prin formare inițială la nivel universitar și postuniversitar, la care se adaugă activitatea de cercetare-dezvoltare și diseminare a rezultatelor acesteia.

Facultatea de Medicină funcționează în Universitatea Transilvania din Brașov, după organizarea primului concurs de admitere în septembrie 1992 și a fost acreditată prin Hotărârea Guvernului României 410/2002.

În Facultatea de Medicină funcționează actualmente 4 programe de studiu de licență (medicină, asistență medicală, balneofiziokinetoterapie și recuperare, laborator clinic) și 3 programe de master (Managementul infecțiilor nosocomiale, Managementul strategiilor preventive și sănătății publice, și Managementul și strategiile îngrijirilor paleative), precum și studii doctorale.

Relația cu piața muncii este una sigură și stabilă la Facultatea de Medicină, aproape toți absolvenții fiind aspirați spre activitatea medicală din țară, ceea ce ne-a conferit un grad de relevanță națională, dar și a noastră, intrinsecă ca și formatori, au fost concursurile anuale naționale de rezidențiat la care se prezintă, cel puțin conceptual, toți absolvenții Facultăților și Universităților de Medicină din România.

Analiza situației actuale a Facultății de Medicină din Universitatea Transilvania din Brașov a condus la formularea unui set de 5 obiective strategice de dezvoltare și a măsurilor ce se impun pentru rezolvarea acestor obiective, astfel încât Facultatea să dobândească un grad de ierarhizare mai bun.

Obiectivele strategice și măsurile de realizare propuse pentru perioada 2016-2020 vizează un salt calitativ al tuturor proceselor din Facultatea de Medicină din Brașov și au ca scop final transformarea acesteia într-o instituție de elită în mediul academic românesc.

II. Obiective strategice și măsuri de realizare

Obiectiv strategic 1: Promovarea unui proces de învățământ de calitate, centrat pe nevoile studenților și corelat cu cerințele pieței muncii, prin:

- Elaborarea și implementarea unui program de asigurare a unor standarde de calitate ridicată în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate etc.);
- Armonizarea planurilor de învățământ cu reglementările la nivel național și european;
- Dezvoltarea și includerea de noi discipline opționale și facultative în planurile de învățământ, compatibile cu cele existente la nivel european;
- Conceperea și implementarea de către fiecare departament didactic a unui program de dezvoltare a resurselor umane proprii (recrutare, promovare, specializare sau conversie a personalului didactic și de cercetare) și a unui sistem funcțional de evaluare a calității activității didactice;
- Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin doctorat, cursuri de perfecționare și programe europene de educație;
- Armonizarea activității didactice a cadrelor didactice cu legislația privind activitatea medicală;
- Extinderea programului de profesionalizare a carierei universitare prin formarea și perfecționarea cadrelor didactice și a doctoranzilor cu frecvență în didactica disciplinelor universitare;
- Dezvoltarea corpului profesoral, cu precădere prin integrarea doctoranzilor, dar și a unor medici specialiști sau primari – doctori în medicină din unitățile medico-sanitare din Brașov;
- Identificarea de spații didactice noi în unitățile medico-sanitare, ce pot fi folosite de facultate pe baza unor protocoale de colaborare cu spitalele;
- Continuarea modernizării sălilor pentru desfășurarea proceselor didactice de calitate și a dotării acestora cu echipamente IT și multimedia;
- Elaborarea de către fiecare disciplină de cursuri proprii, de caiete de stagiu practic pentru disciplinele clinice și de caiete de lucrări practice pentru disciplinele preclinice, în care să fie relevate atât temele practice, cât și verificarea acumulării cunoștințelor practice;

- Dotarea Bibliotecii universității cu materiale didactice de referință din ultimii 5 ani;
- Diversificarea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, cu accent pe înțelegerea noțiunilor predate și mai puțin pe capacitatea de acumulare și memorare;
- Promovarea formării continue și adaptarea ofertei de programe acreditate la cerințele mediului economic și socio-cultural.
- Organizarea de cursuri de formare continuă împreună cu organizațiile profesionale de profil (Colegiul Medicilor, Ordinul Asistenților Medicali).
- Îmbunătățirea comunicării cu studenții Facultății de Medicină prin responsabilizare reprezentanților lor și colaborarea cu Asociația Științifică a Studenților Mediciniști Brașoveni;
- Sprijinirea studenților cu dificultăți materiale și rezultate bune la învățătură;
- Îmbunătățirea sistemului de tutoriat pentru studenții străini care ne vizitează facultatea prin implicarea studenților facultății;
- Organizarea unor simulări de examen de admitere;
- Sprijinirea inițiativelor de simulare regională a rezidențiatului prin Facultatea de Medicină;

Obiectiv strategic 2: Dezvoltarea activității de cercetare-inovare și transfer tehnologic, prin:

- Elaborarea unui set de indicatori relevanți care să conducă la creșterea vizibilității bazate pe rezultate a cercetării efectuate de cadrele didactice și cercetătorii din facultate (articole indexate ISI WoS, brevete, atragere de fonduri pentru cercetare etc.);
- Elaborarea și implementarea în fiecare departament a unei strategii și a unui plan de măsuri pe termen scurt și mediu privind dezvoltarea activității de cercetare, în concordanță cu indicatorii stabiliți la nivelul conducerii universității;
- Pregătirea resurselor umane tinere, masteranzi, doctoranzi și rezidenți și în domeniul cercetării științifice;
- Angajarea în cadrul Departamentelor de Cercetare a unor cercetători cu profil medical, care să aibă în centrul preocupărilor cercetarea medicală efectivă;
- Dezvoltarea unui parteneriat între centrele de cercetare ale Departamentelor și celelalte centre de cercetare ale Institutul de cercetare-dezvoltare al Universității;
- Identificarea rolului fiecărui centru de cercetare conex Departamentului și promovarea unor relații de colaborare cu Institutul de cercetare-dezvoltare ICDT-PRODD;

- Extinderea măsurilor actuale de stimulare/ recompensare financiară a performanței în cercetare (premierea rezultatelor cercetării și a propunerilor de proiecte, recompensarea conducătorilor de doctorat, burse în străinătate pentru colegii tineri cu potențial sau cu performanțe în cercetare etc.);
- Asigurarea accesului la informația științifică prin utilizarea bazelor didactice aferente fiecărei Discipline, să existe accesul tuturor membrilor Facultății la Internet, la baze de date internaționale recunoscute, la site-uri naționale (tip ROST, COST) și europene specifice cercetării, ce permit menținerea interesului și accesul membrilor Facultății la informație recentă, dar și la call-uri pentru proiecte de cercetare;
- Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale, care aduc lucrări, publicări, punctaje, vizibilitate;
- Creșterea calității jurnalelor științifice ale facultății: Jurnal Medical Brașovean, Buletinul Universității Transilvania seria VI;
- Sprijinirea cadrelor didactice titulare în obținerea atestatului de abilitare;
- Sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților și a participării la evenimente științifice naționale și internaționale;
- Sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea anuală a Sesiunii cercurilor științifice studențești (cu premiarea celor mai bune lucrări), și susținerea participării studenților la evenimente științifice naționale și internaționale;
- Sprijinirea Asociației Științifice a Studenților Mediciniști Brașoveni în vederea găzduirii la Brașov a manifestărilor științifice studențești naționale;

Obiectiv strategic 3: Promovarea unui mediu de lucru și a unor servicii de calitate pentru membrii comunității universitare, prin:

- Promovarea unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate între toate structurile din facultate și între membrii acesteia;
- Susținerea din fonduri proprii a studenților cu probleme sociale, recompensarea studenților cu rezultate valoroase în activitatea didactică, de cercetare sau cultural sportivă și susținerea financiară a organizațiilor studențești și a colectivelor/ echipelor de studenți în activitățile ce vizează dezvoltarea facultății;
- Inițierea unor măsuri de sprijinire a profesionalizării sau a conversiei personalului didactic auxiliar și nedidactic, pentru a asigura funcționarea mai eficientă a serviciilor din universitate;

- Identificarea și promovarea unor factori stimulativi care să întărească sentimentul de „apartenență la grup” și mulțumire ca aparținând unui colectivul de cadre didactice al Facultății de Medicină.

Obiectiv strategic 4: Extinderea relațiilor cu mediul economic și socio-cultural și promovarea facultății, prin:

- Dezvoltarea permanentă a ofertei de formare continuă, în colaborarea cu organizațiile profesionale abilitate în acest scop;
- Stabilirea unor parteneriate cu universități medicale din țară și străinătate care să asigure transferul de bune practici, afilierea la asociații de universități internaționale;
- Extinderea parteneriatelor cu unități medico-sanitare, cu administrația de la nivel local, județean și regional, pentru dezvoltarea de proiecte majore, de interes comun.
- Dezvoltarea relației permanente de conlucrare a Facultății de Medicină cu Direcția de Sănătate Publică și Centrul de Perfecționare a cadrelor sanitare;
- Susținerea cadrelor didactice ale facultății în a promova în funcția de șef de secție clinică și/sau director medical al Spitalelor Clinice din Brașov;
- Dezvoltarea de parteneriate naționale sau internaționale între facultate și instituții sau organizații ce privesc starea de sănătate a populației;
- Promovarea facultății prin organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale sau participarea cadrelor didactice proprii la astfel de manifestări;
- Promovarea reprezentanților facultății în structurile de conducere ale Ministerului Educației Naționale, ale Ministerului Sănătății și Comisiilor sale de specialitate, ale Centrului de perfecționare a cadrelor sanitare și în Consiliile județene și naționale ale Colegiului Medicilor din România (și Comisiile sale), precum și în alte structuri naționale.;
- Extinderea parteneriatului cu liceele din județul Brașov și din alte județe în vederea recrutării de noi studenți;
- Elaborarea și implementarea unei noi strategii privind comunitatea ALUMNI și de implicare a absolvenților în dezvoltarea și promovarea facultății și universității;

Obiectiv strategic 5: Intensificarea procesului de internaționalizare a facultății, prin:

- Elaborarea și implementarea unei strategii pe termen scurt și mediu și a unui program coerent și consecvent de internaționalizare a facultății și universității;
- Dezvoltarea de programe cu predare în limbi străine;

- Realizarea de broșuri de promovare a facultății și a site-ului facultății în limba engleză;
- Dezvoltarea unei strategii de atragere a studenților din străinătate pentru studii în universitate;
- Identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru extinderea competențelor lingvistice ale corpului academic, personalului administrativ și studenților;
- Intensificarea eforturilor pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale, deoarece dezvoltarea ca profesioniști în domeniul medical impune contactul permanent cu spitalele universitare europene;
- Îmbunătățirea procesului de acomodare a studenților internaționali, prin implicarea personalului și a studenților români în procesul lor de adaptare la viața universității și a orașului (primirea la aeroport, furnizarea de informații utile privind relația cu universitatea și autoritățile locale, realizarea de tururi ghidate ale universității și orașului etc.);
- Participarea reprezentanților facultății la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare și recrutării de studenți din străinătate;
- Stimularea mobilității studenților brașoveni prin programe europene, regionale și bilaterale;

În sinteză, prioritățile activității manageriale pentru perioada 2016-2020 vizează:

- **Resursa umană (personalul și studenții facultății):** asigurarea unor condiții optime de desfășurare a activităților și de recompensare a performanței;
- **Relația cu mediul economic și socio-cultural:** asigurarea cadrului pentru un parteneriat real cu mediul economic și socio-cultural, în beneficiul facultății și al comunității;
- **Internaționalizarea facultății:** promovarea unei strategii și a unor măsuri coerente de internaționalizare în străinătate.

Decan al Facultății de Medicină din Brașov

Prof. univ. dr. Marius Alexandru MOGA

