

PLAN OPERAȚIONAL
AL FACULTĂȚII DE MEDICINĂ BRAȘOV
2022-2023

I. Preambul

Facultatea de Medicină este una din cele 18 Facultăți ale Universității Transilvania din Brașov, cea mai importantă universitate din Regiunea centru a țării. În Universitatea Transilvania, clasificată de ARACIS ca fiind o instituție de învățământ superior cu "grad de încredere ridicat" studiază peste 19.500 de studenți ce și desfășoară activitatea didactică sub îndrumarea a 735 de cadre didactice. Facultatea de Medicină are ca obiect principal de activitate, ca și Universitatea Transilvania, de a produce și a transfera cunoaștere către societate prin formare inițială la nivel universitar și postuniversitar, la care se adaugă activitatea de cercetare-dezvoltare și diseminare a rezultatelor acesteia.

Facultatea de Medicină s-a înființat în 1992 la inițiativa Rectorului de atunci - Prof.univ.dr. ing. Sergiu T. Chiriacescu, excepțională personalitate, căruia îi datorăm înființarea și punerea pe baze sănătoase, încă de la început, a Facultății de Medicină. Hotărârea de Guvern Nr. 568 din 16.08.1995 este Actul de înființare al Facultății de Medicină din Brașov, iar Acreditarea Facultății de Medicină a fost legiferată prin Hotărârea de Guvern nr. 410/2002. La 28 de ani de la înființare, am ajuns o Facultate de Medicină respectată, cu un număr de 1600 de studenți la toate programele de studii, plus

aproximativ 500 de medici rezidenți care sunt coordonați de cadrele didactice medicale ale Facultății de Medicină.

Structura actuală a Facultății de Medicină este reprezentată de 2 Departamente didactice plus un Departament de Rezidențiat.

Primul Departament, numit Departamentul de Discipline Fundamentale, Profilactice și Clinice (DFPC) și condus de Prof.dr. Lorena Dima, are 49 de cadre didactice titulare și 20 cadre didactice asociate. Al doilea Departament, cel de Specialități Medicale și Chirurgicale are 40 de cadre didactice titulare și 16 cadre didactice asociate. Fiecare Departament are un Centru de cercetare în cadrul Institutului de Cercetare Dezvoltare al Universității Transilvania. Departamentul DFPC are Centrul de cercetare numit "[Centrul de cercetare fundamentală si strategii preventive în medicină](#)" condus de Prof.dr. chim. Mihaela Badea, iar Departamentul SMC are Centrul de cercetare numit "[Centrul de cercetare în medicina aplicată si strategii intervenționale în practica medicală](#)" condus de Conf.univ. dr. Marius Irimie.

Departamentul de rezidențiat, condus de Conf.univ. dr. Marius Irimie, are o dinamică deosebită a numărului de rezidenți, prin intrarea anuală a aproximativ 80-120 de noi rezidenți în anul I de rezidențiat (începând cu 1 ianuarie a fiecărui an) și prin ieșirea din sistemul de Rezidențiat prin promovarea examenului de medic specialist a unui număr aproximativ similar — în medie 80 pe an ; examenul de medic specialist se desfășoară în luna octombrie a fiecărui an, cu aproximativ 2 luni înainte ca medicii rezidenți să finalizeze cei 3-5 ani de Rezidențiat. Actualmente, Facultatea de Medicină coordonează prin cei

32 Coordonatori de Rezidențiat, care sunt cadre didactice titulare ale facultății, activitatea de rezidențiat a aproximativ 500 de medici rezidenți.

Facultatea de Medicină derulează în prezent 4 programe de studii de Licență, 3 programe de Master (unul în limba engleză) și o Școală Doctorală.

Programele de Licență sunt: Medicină — 6 ani, cu o cifră de școlarizare aprobată de 150 de studenți (coordonator de Program Prof.dr. M. Moga), Asistență Medicală Generală — 4 ani (150 de studenți) la care coordonator de Program este Prof.dr. Liliana Rogoza, Balneo-Fizio-Kineto-Terapie — 3 ani (60 de studenți) la care coordonator de Program este Prof.univ. dr. Roxana Miclăuș și Laborator Clinic — 3 ani (45 de studenți), coordonatorul de Program fiind Prof.dr. Chim. Mihaela Badea.

Cele 3 Programe de Master sunt:

- **Managementul strategiilor preventive și politici de sănătate** (capacitate de Școlarizare 50 locuri) coordonat de Prof.dr. Liliana Marcela Rogoza
- **Managementul și strategiile îngrijirilor paliative** (capacitate de școlarizare 50 locuri) coordonat de Prof.dr. Daniela Moșoiu
- **Medicină tradițională chineză** (în limba engleză, cu o capacitate de Școlarizare de 20 locuri) coordonat de Prof.dr. Lorena Dima- suspendat pentru 2022-2023.

Școala Doctorală a Medicinii din Universitatea Transilvania din Brașov are actualmente 18 conducători de Doctorat - 10 de la Dept. DFPC și 8 de la Dept SMC, conducători ce coordonează activitatea științifică a 93 de Doctoranzi.

În urma demersurilor personale, fără precedent pentru facultatea noastră și pentru orașul Brașov, din 2015 am reușit să avem în Brașov 6 spitale clinice iar începând cu anul

2022 se va mai adăuga un Spital Clinic (Spitalul Militar de urgență Regina Maria Brasov) prin înființarea secției clinice de ATI în cadrul spitalului, în care studenții noștri învață Medicina aplicată la pacient, cu un acces nemijlocit al studentului la actul medical, realizându-se astfel un standard deosebit al formării lor. De asemenea, există o relație instituțională foarte bună a Facultății de Medicină cu Primăria Municipiului Brașov, cu conducerea Consiliului Județean și Prefectura Județului Brașov, concretizată uneori și în planul întocmirii unor proiecte de cercetare (alcătuite de cadrele didactice).

Legat de absorbția absolvenților noștri pe piața muncii, luând în considerare Medicina ultimilor 4 ani , ai cărei absolvenți sunt mai ușor de urmărit din cauza obligativității Concursului de rezidențiat pentru fiecare promoție: aproximativ 90% din promoția 2021 s-au angajat imediat. Si aceasta în condițiile în care despre mulți dintre absolvenții străini ai Facultății noastre nu se cunoaște evoluția ulterioară finalizării studiilor la Facultatea noastră.

În acord cu Obiectivele strategice și măsurile de realizare din Planul managerial 2020-2024 al D-lui Rector - Prof.dr.ing. Ioan Vasile Abrudan și cărora mă raliez, dar și prin dorința expresă de a dezvolta în continuare Facultatea de Medicină, de a respecta legislația academică și legislația specifică domeniului medical pe care-l slujesc de 35 de ani ca medic practician, propun în cadrul acestui Proiect de management următoarele obiective strategice și posibilele măsuri de realizare:

Planul Operațional 2020-2024 al Facultății de Medicină a fost elaborat pe baza planului managerial al Decanului facultății

II. Obiectivele și măsurile de realizare a Planului Operațional

Obiectiv strategic 1: Dezvoltarea cadrului, resurselor și instrumentelor necesare pentru realizarea activităților didactice

1.1. Referitor la conținutul ofertei de educație și formare:

- Armonizarea planurilor de învățământ cu reglementările la nivel național și european:
 - *Termen septembrie 2022*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Dezvoltarea și includerea de noi discipline opționale și facultative în planurile de învățământ, compatibile cu cele existente la nivel european
 - *Termen: 2022*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Organizarea în cadrul școlii doctorale a Facultății de cursuri de formare realizate de conducătorii de doctorat împreună cu personalități recunoscute ale vieții medicale românești sau străine;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Conducătorii de doctorat, Decanul facultății*
- Menținerea sau micșorarea formațiunilor de lucru, mai exact a grupelor de studenți care participă la stagiile practice;
 - *Termen: septembrie 2022*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Autorizarea de către ARACIS a noi programe de studii, acreditarea și reacreditarea programelor existente
 - *Termen: ianuarie 2023*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Reorganizarea — up-datarea Departamentului de rezidențiat (planuri de

învățăământ, state de funcții) în acord cu noile reglementări legislative specifice

- *Termen: martie 2023*
 - *Răspund: Directorul departamentului de rezidențiat, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Organizarea de cursuri de formare continuă împreună cu organizațiile profesionale de profil (Colegiul Medicilor, Ordinul Asistenților Medicali)- planul de cursuri postuniversitare
- *Termen: decembrie 2022*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.2. Resursele umane:

- Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin doctorat, cursuri de perfecționare și programe europene de educație;
- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Armonizarea activității didactice a cadrelor didactice cu legislația privind activitatea medicală
- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Dezvoltarea corpului profesoral, cu precădere prin identificarea unor tineri medici sau asistente care, prin înscrierea la Doctorat, să poată prelua din mers activitatea didactică a lucrărilor practice și seminariilor pentru fiecare specializare a Facultății de Medicină. De asemenea, integrarea și utilizarea la maximum a doctoranzilor, dar și a unor medici specialiști sau primari — doctori în medicină din unitățile medico-sanitare din Brașov (cooptați în regim de plată cu ora) la Disciplinele deficitare, cu stabilirea unor targeturi de interes comun privind ridicarea cercetării științifice din Universitate (cel puțin o lucrare ISI cu IF mai mare de 1).

- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul cu activitatea științifică, Decanul*
- Promovarea reprezentanților Facultății în structurile de conducere ale Ministerului Educației Naționale, ale Ministerului Sănătății și Comisiilor sale de specialitate, ale Centrului de perfecționare a cadrelor sanitare și în Consiliile județene și naționale ale Colegiului Medicilor din România (și Comisiile sale), precum și în alte structuri naționale.
- *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul facultății*
- Invitarea unor profesori cunoscuți — personalități ale specialităților lor — din țară și străinătate ca să țină cursuri organizate în cadrul statelor de funcție ale facultății la programul de licență sau master
- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Promovarea doctoratului în co-tutelă cu profesori din țară sau străinătate
- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Promovarea personalului angajat, în baza legislației naționale și a standardelor interne de calitate ale Universității Transilvania;
- *Termen: în concordanță cu legislația în vigoare*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Sancționarea conform Codului Muncii și Statutului Personalului Didactic a abaterilor de la procesul didactic.
- *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Analiza la nivelul Departamentelor a situației fiecărui cadru didactic și elaborarea unui program evolutiv pe termen scurt și mediu, conform cu aspirațiile sale, dar și cu

nevoile Facultății de Medicină.

- *Termen:* mai 2022
- *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Susținerea colegilor din Departament spre a-și lua atestatul lingvistic, cu perspectiva dezvoltării unor programe de studii în limbă străină
 - *Termen:* mai 2023
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Identificarea unei forme legale care să permită susținerea financiară de către Decanat/Universitate a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de Specializare, supraspecializare, obținere atestate de studii complementare.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul

1.3. *Infrastructura didactică. Dezvoltarea în continuare a infrastructurii didactice:*

- Dezvoltarea de noi spații didactice în corpul K, J, și ale Institutului de Cercetare Dezvoltare , precum și identificarea de spații didactice noi în unitățile medico-sanitare, ce pot fi folosite de facultate pe baza unor protocoale de colaborare;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Continuarea modernizării sălilor pentru desfășurarea proceselor didactice de calitate și a dotării acestora cu echipamente IT și multimedia;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul facultății
- Dezvoltarea unui plan de modernizare a infrastructurii laboratoarelor didactice, a sălilor de curs și seminar;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Decanul
- Promovarea tehnologiilor moderne de învățare ce includ simulatoare, învățare asistată de computer, (de ex. la ANATOMIE — Masa de disecție virtuală) dar și stimularea și adecvarea unei forme particulare (posibile încă) în învățământul medical românesc — „learning by doing”, integrarea platformei

- e-Learning a universității în procesele de predare/învățare;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Stimularea up-datării programelor analitice, a bibliografiei cursurilor fiecărei Discipline din Facultate și a Fișelor de Disciplină;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Armonizarea programelor analitice între preclinic și clinic, dar și între ramurile medicale și chirurgicale, precum și dezvoltarea de materiale didactice de referință la nivelul colectivelor de cadre didactice;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Elaborarea de către fiecare disciplina de cursuri proprii, de caiete de stagiu practic pentru disciplinele clinice și de caiete de lucrări practice pentru disciplinele preclinice, în care să fie relevate atât temele practice, cât și verificarea acumulării cunoștințelor practice;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Îmbunătățirea bazei didactice a fiecărei discipline, care să includă spații adecvate, computere, laptop, videoproiector, tablete grafice, demonstrații de cazuri.
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Dotarea Bibliotecii universității cu materiale didactice de referință din ultimii 5 ani.
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.4. Evaluarea calității procesului didactic este orientată către:

- Evaluarea calității materialelor didactice în colectivele de departament;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea activității tuturor cadrelor didactice în colectivele de departament și analiza rezultatelor în structurile superioare;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea disciplinelor de către studenți, urmată de analiza rezultatelor acestora
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Diversificarea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, cu accent pe înțelegerea noțiunilor predate și mai puțin pe capacitatea de acumulare și memorare;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea disciplinelor inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programe/or de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.5 Internaționalizarea procesului didactic.

- Dezvoltarea ofertei de predare în limbi străine — rămâne un deziderat al conducerii Facultății; căutarea unor oportunități de dezvoltare a unor programe de studii în limba engleză sau franceză.
- *Termen:* iulie 2023
 - *Răspund:* *Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

- Realizarea de broșuri de promovare a facultății și a site-ului facultății în limba engleză;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Dezvoltarea unei strategii de atragere a studenților din străinătate pentru studii în universitate;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul*
- Implicarea cadrelor didactice și a studenților facultății în dezvoltarea programelor de schimburi internaționale de studenți și cadre didactice;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Coordonatorii Erasmus, Decanul facultății*
- Stimularea cadrelor didactice din Facultate să efectueze stagii în străinătate, deoarece dezvoltarea ca profesioniști în domeniul medical impune contactul permanent cu spitalele universitare europene
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* *Decanul facultății*

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică.

2.1. Resursele de cercetare științifică:

- Pregătirea resurselor umane tinere, masteranzi, doctoranzi și rezidenți și în domeniul cercetării științifice;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Promovarea Departamentelor de cercetare ale Facultății și atingerea unui nivel de excelență pentru acestea, cu o creștere subsecventă a vizibilității internaționale;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Angajarea în cadrul Departamentelor de Cercetare a unor cercetători cu profil medical, care să aibă în centrul preocupărilor cercetarea medicală efectivă;

- *Termen: iulie 2023*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Stimularea activității de cercetare a cadrelor didactice (Proiecte, dar și cercetare fundamentală) în cadrul Departamentelor de cercetare ale Facultății de Medicină;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
 - Dezvoltarea unui parteneriat între centrele de cercetare ale Departamentelor și celelalte centre de cercetare ale Institutul de cercetare-dezvoltare al Universității;
 - *Termen: permanent, în conformitate cu legislația în vigoare*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
 - Realizarea evaluării periodice a activității de cercetare științifică desfășurate de cadrele didactice;
 - *Termen: februarie 2023*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
 - Implementarea unor noi măsuri stimulative - coercitive care să impună implicarea cadrelor didactice în publicarea de articole științifice (cel puțin 1 articol de cel puțin 1 IF)
 - *Termen: martie 2023*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
 - Asigurarea accesului la informația științifică prin utilizarea bazelor didactice aferente fiecărei Discipline, să existe accesul tuturor membrilor Facultății la Internet, la baze de date internaționale recunoscute, la site-uri naționale (tip ROST, COST) și europene specifice cercetării, ce permit menținerea interesului și accesul membrilor Facultății la informație recentă, dar și la cai-uri pentru proiecte de cercetare;
 - *Termen: permanent*

- *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Creșterea calității jurnalelor științifice ale facultății: Jurnal Medical Brașovean, Buletinul Universității Transilvania seria VI;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii Publicațiilor Științifice, Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Identificarea rolului fiecărui centru de cercetare conexe Departamentului și promovarea unor relații de colaborare cu Institutul de cercetare- dezvoltare ICDT-PRODD;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice din facultate să îndeplinească criteriile de abilitare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*

2.2. Conținutul cercetării științifice:

- Semnarea de protocoale și ghiduri de evaluare comune a activității de cercetare medicală cu ceilalți Decani ai Facultăților de Medicină din țară
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice care participă la proiecte naționale și internaționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Promovarea cercetării științifice inter și transdisciplinare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Utilizarea oportunităților de finanțare existente la nivel național și la nivel internațional (prin accesarea tuturor componentelor, conform capacității, experienței și resurselor din

departamentele de cercetare științifică;

- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice să participe la activitățile de cercetare din studiile clinice prin intermediul Facultății de Medicină și recunoasterea acestor proiecte în procesul de evaluare a cercetării științifice (FRACS);
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*

2.3. Valorificarea și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării științifice de excelență:

- Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale, care aduc lucrări, publicări, punctaje, vizibilitate;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Integrarea în parteneriate, consorții, în organizații științifice naționale și internaționale;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Orientarea și selectarea modalităților de diseminare a rezultatelor cercetării științifice, vizând în special jurnale ISI și din fluxul principal de baze de date, manifestări naționale și internaționale de renume;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Stimularea deplasării colegilor la congrese internaționale cu lucrări științifice, dar și în vederea stabilirii unor relații personale ce vor permite ulterior asocierile în eventuale consorții internaționale de cercetare;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de*

departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul

- Promovarea în structurile naționale și internaționale responsabile de strategia și evaluarea cercetării științifice a membrilor comunității academice cu rezultate de excepție.
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul

Obiectivul Strategic 3: Asigurarea calității activităților derulate în facultate

- Stabilirea, în colaborare cu toate structurile implicate, a unei strategii a calității în facultate
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* responsabilul CEAC, decanul facultății
- Analiza periodică a calității activităților din facultate
 - *Termen:* aprilie 2022,
 - *Răspund:* responsabilul CEAC, decanul facultății

Obiectivul Strategic 4: Colaborarea cu mediul socio-economic și cultural exterior universității.

4.1. *Formarea continuă:*

- Dezvoltarea permanentă a ofertei de formare continuă, în colaborarea cu organizațiile profesionale abilitate în acest scop (CMR, OAMMR, etc)
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Cadrele didactice, Directorii de departamente, Decanul facultății

4.2. *Dezvoltarea de parteneriate:*

- Participarea la programe transnaționale de formare continuă, prin proiecte europene și prin promovarea programelor de plasament practic al studenților în companii internaționale, prin programul Lifelong Learning (LLP).
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Cadrele didactice, Directorii de departamente, Decanul facultății
- Dezvoltarea relației permanente de conlucrare a Facultății de Medicină cu Direcția de Sănătate Publică și Centrul de Perfecționare a cadrelor sanitare din București;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății
- Susținerea cadrelor didactice ale facultății în a promova în funcția de șef de secție clinică

și/sau director medical al Spitalelor Clinice din Brașov;

- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății
- Dezvoltarea de parteneriate naționale sau internaționale între facultate și instituții sau organizații ce privesc starea de sănătate a populației;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății
- Colaborarea cu unități medico-sanitare, cu administrația de la nivel local, județean și regional, pentru dezvoltarea de proiecte majore, de interes

COMUN.

- *Termen:* permanent
- *Răspund:* Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății

Obiectivul Strategic 5: Dezvoltarea unei relații de parteneriat cu studenții

- Îmbunătățirea comunicării cu studenții Facultății de Medicină prin responsabilizare reprezentanților lor și colaborarea cu Asociația Științifică a Studenților Mediciniști Brașoveni;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Coordonatorii programelor de studiu, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății
- Respectarea poziției studenților în ceea ce privește problemele social-studențești de la nivelul facultății; continua preocupare pentru creșterea gradului de confort în cămine;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății
- Sprijinirea studenților cu dificultăți materiale și rezultate bune la învățătură;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății
- Îmbunătățirea sistemului de tutoriat pentru studenții străini care ne

- vizitează facultatea prin implicarea studenților facultății;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii Erasmus, Directorii de departament, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Dezvoltarea (revitalizarea) programului ALUMNI prin care să se urmărească integrarea absolvenților pe piața muncii atât în țară cât și în străinătate;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *responsabilul ALUMNI, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Prodecanul didactic, Decanul facultății*
- Organizarea unor simulări de examen de admitere;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Sprijinirea inițiativelor de simulare regională a rezidențiatului prin Facultatea de Medicină;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Stimularea mobilității studenților brașoveni prin programe europene, regionale și bilaterale;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Coordonatorii programelor de studiu, Coordonatorii Erasmus, Coordonatorii CEEPUS, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Sprijinirea Asociației Științifice a Studenților Mediciniști Brașoveni în vederea găzduirii la Brașov a manifestărilor științifice studentești naționale;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Stimularea participării studenților la manifestări științifice naționale și internaționale prin acordarea de burse;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* *Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății*
- Sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea anuală a Sesiunii cercurilor științifice studentești (cu premiera celor mai bune lucrări), și

susținerea participării studenților la evenimente științifice naționale și internaționale;

- *Termen:* permanent
- *Răspund:* Prodecanul cu activitatea de cercetare, Prodecanul responsabil cu activitatea studentescă, Decanul facultății

Obiectivul Strategic 6: Creșterea vizibilității Facultății de Medicină

- Stabilirea unor parteneriate cu universități medicale din țară și străinătate care să asigure transferul de bune practici și afilierea la asociații de universități internaționale;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății
- Elaborarea și implementarea unei strategii de promovare a imaginii Facultății în cadrul comunității locale, dar și la nivel regional, național și internațional;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății
- Promovarea facultății prin organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale sau participarea cadrelor didactice proprii la astfel de manifestări;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății
- Încurajarea promovării Facultății de Medicină în mass-media locală și națională;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății
- Actualizarea permanentă a site-ului facultății;
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății
- Realizarea de materiale promoționale în limba română, engleză, franceză și germană
 - *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Directorii de departament Prodecanii, Decanul facultății

Obiectivul Strategic 7: Dezvoltarea armonioasă a Facultății prin departamentele sale, relevarea locului Facultății de Medicină în cadrul universității și asigurarea integrării ei în cadrul Universității Transilvania.

7.1. Structura de management.

- Elaborarea Planului Operațional;

- *Termen: octombrie 2022*
- *Răspunde: Decanul Facultății*
- Dezvoltarea unor relații eficiente și armonioase între cele 2 departamente didactice ale facultății plus Dept.de Rezidențiat
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Asigurarea unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate cu conducerea celor 2 departamente didactice și a celui de rezidențiat, cu conducerea universității și a altor departamente, facultăți și organizații studențești (ASSM, SCCM, etc)
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Identificarea și promovarea unor factori stimulativi care să întărească sentimentul de „apartenență la grup” și mulțumire ca aparținând unui colectiv de cadre didactice distins ca cel de la Fac.de Medicină
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*

7.2. Patrimoniu:

- Reamenajarea și/sau reabilitarea secretariatului Facultății și împărțirea administrativă judicioasă pentru a servi intereselor didactice și de relație cu mediul exterior ale celor două departamente.;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Identificarea cu sprijinul Rectoratului a unor spații optime și amenajarea lor pentru a le putea folosi în cadrul activității didactice, destinate cu predilecție locațiilor de stagii practice / laboratoare / seminarii pentru disciplinele Departamentului de Discipline Fundamentale, Profilactice și Clinice al Facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Stimularea activităților de sponsorizare pentru atragerea de fonduri necesare reabilitării spațiilor existente, dar și achiziționării de computere,

- video-proiector;
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății
- Stimularea colegilor din Departamentul clinic SMC spre a identifica în spitalele în care lucrează — spații optime suplimentare necesare procesului didactic (activității studenților, vestiare, sedii de disciplină) ce pot face obiectul unui contract de comodat cu Universitatea
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății
- Continuarea procesului de suplimentare/îmbunătățire a spațiilor de cazare și acces la internet pentru toți studenții Facultății
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății
- Dezvoltarea de noi spații de învățământ și de cercetare științifică (corpurile K, J și Institutul de Cercetare Dezvoltare al Universității);
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății
- Modernizarea treptată a tuturor spațiilor facultății;
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății

7.3. Comunicare.

- Menținerea sistemului de comunicare directă cu structurile de management, prin întâlniri lunare ale Consiliului Departamentului și Consiliului Facultății;
- *Termen:* permanent
 - *Răspund:* Directorii de Dept Decanul Facultății
- Dezvoltarea site-ului facultății, cel puțin în 2 limbi — română și engleză, ca instrument de facilitare a comunicării: atragere de studenți străini, revelarea Facultății de Medicină ca partener în proiecte bilaterale, Erasmus sau proiecte de cercetare, etc
- *Termen:* permanent
 - *Răspunde:* Decanul Facultății
- Inițierea unor acțiuni și activități care să vizeze promovarea facultății — în Brașov și împrejurimi
- *Termen:* permanent

- *Răspunde: Decanul Facultății*
- Perfecționarea sistemului de comunicare a rezultatelor activității didactice și a rezultatelor cercetării științifice individuale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Menținerea unei comunicări eficiente cu structurile naționale de decizie, atât din MEC cat si din MS;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Decanul Facultății, Prodecanii, Directorii Departamentelor DFPC, SMCsi de Rezidentiat.*

Prof. univ. dr. M. A. Moga Decan

