



PLAN OPERAŢIONAL AL FACULTĂŢII DE MEDICINĂ BRAŞOV 2020-2021

I. Preambul

Facultatea de Medicină are ca obiect principal de activitate, în acord cu Universitatea Transilvania, de a produce şi a transfera cunoaştere către societate prin formare iniţială la nivel universitar şi postuniversitar, la care se adaugă activitatea de cercetare-dezvoltare şi diseminare a rezultatelor acesteia.

Facultatea de Medicină funcţionează în Universitatea Transilvania din Braşov, după organizarea primului concurs de admitere în septembrie 1992 şi a fost acreditată prin Hotărârea Guvernului României 410/2002.

În Facultatea de Medicină funcţionează actualmente 4 programe de studii de licenţă (medicină, asistenţă medicală generală, balneofiziokinetoterapie şi recuperare, laborator clinic), 3 programe de master (Medicina tradiţională chineză, Managementul strategiilor preventive şi sănătăţii publice şi Managementul şi strategiile îngrijirilor paleative), precum şi Scoala Doctorală a Facultăţii de Medicină. Totodată, în Facultatea de Medicină funcţionează şi un Departament de rezidenţiat şi învăţământ postuniversitar al cărui număr de rezidenţi este de aproximativ 390 de medici rezidenţi.

Relaţia cu piaţa muncii este una sigură şi stabilă la Facultatea de Medicină, aproape toţi absolvenţii fiind aspiraţi spre activitatea medicală din ţară. Ceea ce ne-a conferit un grad de relevanţă naţională, dar şi a noastră, intrinsecă, ca şi formatori, au fost concursurile anuale naţionale de rezidenţiat la care se prezintă, cel puţin conceptual, toţi absolvenţii Facultăţilor şi Universităţilor de medicină din România aceluşi an, în anii din urmă - rezultatele la prima participare din luna Noiembrie a anului în care au terminat au fost mai slabe faţă de anii anteriori: 82% pentru promoţia 2018, 86% pentru promoţia 2019

Planul Operaţional 2020-2024 al Facultăţii de Medicină a fost elaborat pe baza planului managerial al decanului facultăţii precum şi a Planului Strategic 2016-2020.





II. Obiectivele și măsurile de realizare a Planului Operațional

Obiectiv strategic 1: Dezvoltarea cadrului, resurselor și instrumentelor necesare pentru realizarea activităților didactice

1.1. Referitor la conținutul ofertei de educație și formare:

- Armonizarea planurilor de învățământ cu reglementările la nivel național și european:
 - Termen octombrie 2020
 - Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Dezvoltarea și includerea de noi discipline opționale și facultative în planurile de învățământ, compatibile cu cele existente la nivel european
 - Termen: iunie 2021
 - Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Organizarea în cadrul școlii doctorale a facultății de cursuri de formare realizate de conducătorii de doctorat împreună cu personalități recunoscute ale vieții medicale românești sau străine;
 - Termen: permanent
 - Răspund: Conducătorii de doctorat, Decanul facultății
- Menținerea sau micșorarea formațiunilor de lucru, mai exact a grupelor de studenți care participă la stagiile practice;
 - Termen: septembrie 2020
 - Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Redimensionarea cifrei de școlarizare alocate unui domeniu/program de studiu în funcție de cerințele pieței forței de muncă;
 - Termen: anual
 - Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Autorizarea de către ARACIS a noi programe de studii, acreditarea și reacreditarea programelor existente
 - Termen: martie 2021
 - Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Reorganizarea – up-datarea Departamentului de rezidențiat (planuri de învățământ, state de funcții) în acord cu noile reglementări legislative specifice
 - Termen: martie 2021
 - Răspund: Directorul departamentului de rezidențiat, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul
- Organizarea de cursuri de formare continuă împreună cu organizațiile profesionale de profil (Colegiul Medicilor, Ordinul Asistenților Medicali)
 - Termen: martie 2021



- *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.2. Resursele umane:

- Perfecționarea continuă a cadrelor didactice prin doctorat, cursuri de perfecționare și programe europene de educație;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Armonizarea activității didactice a cadrelor didactice cu legislația privind activitatea medicală
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Dezvoltarea corpului profesoral, cu precădere prin identificarea unor tineri medici sau asistente care, prin înscrierea la Doctorat, să poată prelua din mers activitatea didactică a lucrărilor practice și seminariilor pentru fiecare specializare a Facultății de Medicină. De asemenea, integrarea și utilizarea la maximum a doctoranzilor, dar și a unor medici specialiști sau primari – doctori în medicină din unitățile medico-sanitare din Brașov (coopțați în regim de plată cu ora) la Disciplinele deficitare, cu stabilirea unor targeturi de interes comun privind ridicarea cercetării științifice din Universitate (cel puțin o lucrare ISI cu IF mai mare de 1).
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul cu activitatea științifică, Decanul*
- Promovarea reprezentanților Facultății în structurile de conducere ale Ministerului Educației Naționale, ale Ministerului Sănătății și Comisiilor sale de specialitate, ale Centrului de perfecționare a cadrelor sanitare și în Consiliile județene și naționale ale Colegiului Medicilor din România (și Comisiile sale), precum și în alte structuri naționale.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul facultății*
- Invitarea unor profesori cunoscuți – personalități ale specialităților lor – din țară și străinătate ca să țină cursuri organizate în cadrul statelor de funcție ale facultății la programul de licență sau master
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Promovarea doctoratului în co-tutelă cu profesori din țară sau străinătate
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studii, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Promovarea personalului angajat, în baza legislației naționale și a standardelor interne de calitate ale Universității Transilvania;
 - *Termen: în concordanță cu legislația în vigoare*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Sancționarea conform Codului Muncii și Statutului Personalului Didactic a abaterilor de la procesul didactic.



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Analiza la nivelul Departamentelor a situației fiecărui cadru didactic și elaborarea unui program evolutiv pe termen scurt și mediu, conform cu aspirațiile sale, dar și cu nevoile Facultății de Medicină.
 - *Termen: mai 2021*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Susținerea colegilor din Departament spre a-și lua atestatul lingvistic, cu perspectiva dezvoltării unor programe de studii în limbă străină
 - *Termen: mai 2021*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Identificarea unei forme legale care să permită susținerea financiară de către Decanat/Universitate a cadrelor didactice pentru participarea la cursuri de Specializare, supraspecializare, obținere atestate de studii complementare.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.3. Infrastructura didactică. Dezvoltarea în continuare a infrastructurii didactice:

- Dezvoltarea de noi spații didactice în corpul K, J, și ale Institutului de Cercetare Dezvoltare , precum și identificarea de spații didactice noi în unitățile medico-sanitare, ce pot fi folosite de facultate pe baza unor protocoale de colaborare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Continuarea modernizării sălilor pentru desfășurarea proceselor didactice de calitate și a dotării acestora cu echipamente IT și multimedia;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul facultății*
- Dezvoltarea unui plan de modernizare a infrastructurii laboratoarelor didactice, a sălilor de curs și seminar;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Decanul*
- Promovarea tehnologiilor moderne de învățare ce includ simulatoare, învățare asistată de computer,(de ex. la ANATOMIE – Masa de disecție virtuală) dar și stimularea și adecvarea unei forme particulare (posibile încă) în învățământul medical românesc – „learning by doing”, integrarea platformei e-Learning a universității în procesele de predare/învățare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Stimularea up-datării programelor analitice, a bibliografiei cursurilor fiecărei Discipline din Facultate și a Fișelor de Disciplină;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Armonizarea programelor analitice între preclinic și clinic, dar și între



ramurile medicale și chirurgicale, precum și dezvoltarea de materiale didactice de referință la nivelul colectivelor de cadre didactice;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Elaborarea de către fiecare disciplina de cursuri proprii, de caiete de stagiu practic pentru disciplinele clinice și de caiete de lucrări practice pentru disciplinele preclinice, în care să fie relevate atât temele practice, cât și verificarea acumulării cunoștințelor practice;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Îmbunătățirea bazei didactice a fiecărei discipline, care să includă spații adecvate, computere, laptop, videoproiector, DVD-player, demonstrații de cazuri.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Dotarea Bibliotecii universității cu materiale didactice de referință din ultimii 5 ani.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*

1.4. Evaluarea calității procesului didactic este orientată către:

Evaluarea calității materialelor didactice în colectivele de departament;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Cadrele didactice, Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea activității tuturor cadrelor didactice în colectivele de departament și analiza rezultatelor în structurile superioare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea disciplinelor de către studenți, urmată de analiza rezultatelor acestora
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Diversificarea sistemelor de evaluare a cunoștințelor studenților, cu accent pe înțelegerea noțiunilor predate și mai puțin pe capacitatea de acumulare și memorare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Evaluarea disciplinelor inclusiv pe parcursul desfășurării procesului didactic, cu includerea rezultatelor în evaluarea finală;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Responsabilul CEAC, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*



1.5. Internaționalizarea procesului didactic.

- Dezvoltarea ofertei de predare în limbi străine – ramane un deziderat al conducerii Facultatii; cautarea unor oportunitati de dezvoltare a unor programe de studii in limba engleza sau franceza.
 - *Termen: iulie 2021*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea didactică, Decanul*
- Realizarea de broșuri de promovare a facultății și a site-ului facultății în limba engleză;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Dezvoltarea unei strategii de atragere a studenților din străinătate pentru studii în universitate;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul*
- Implicarea cadrelor didactice și a studenților facultății în dezvoltarea programelor de schimburi internaționale de studenți și cadre didactice;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Coordonatorii Erasmus, Decanul facultății*
- Stimularea cadrelor didactice din Facultate să efectueze stagii în străinătate, deoarece dezvoltarea ca profesioniști în domeniul medical impune contactul permanent cu spitalele universitare europene
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul facultății*

Obiectiv strategic 2. Dezvoltarea activității de cercetare științifică.

2.1. Resursele de cercetare științifică:

- Pregătirea resurselor umane tinere, masteranzi, doctoranzi și rezidenți și în domeniul cercetării științifice;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Promovarea Departamentelor de cercetare ale Facultății și atingerea unui nivel de excelență pentru acestea, cu o creștere subsecventă a vizibilității internaționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Angajarea în cadrul Departamentelor de Cercetare a unor cercetători cu profil medical, care să aibă în centrul preocupărilor cercetarea medicală efectivă;
 - *Termen: iulie 2021*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Stimularea activității de cercetare a cadrelor didactice (Proiecte, dar și cercetare fundamentală) în cadrul Departamentelor de cercetare ale Facultății



de Medicină;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Dezvoltarea unui parteneriat între centrele de cercetare ale Departamentelor și celelalte centre de cercetare ale Institutul de cercetare-dezvoltare al Universității;
 - *Termen: permanent, în conformitate cu legislația în vigoare*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Realizarea evaluării periodice a activității de cercetare științifică desfășurate de cadrele didactice;
 - *Termen: februarie 2021*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Implementarea unor noi măsuri stimulative - coercitive care să impună implicarea cadrelor didactice în publicarea de articole științifice (cel puțin 1 articol de cel puțin 1 IF)
 - *Termen: martie 2021*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Asigurarea accesului la informația științifică prin utilizarea bazelor didactice aferente fiecărei Discipline, să existe accesul tuturor membrilor Facultății la Internet, la baze de date internaționale recunoscute, la site-uri naționale (tip ROST, COST) și europene specifice cercetării, ce permit menținerea interesului și accesul membrilor Facultății la informație recentă, dar și la call-uri pentru proiecte de cercetare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Creșterea calității jurnalelor științifice ale facultății: Jurnal Medical Brașovean, Buletinul Universității Transilvania seria VI;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii Publicațiilor Științifice, Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Identificarea rolului fiecărui centru de cercetare conexe Departamentului și promovarea unor relații de colaborare cu Institutul de cercetare-dezvoltare ICDT-PRODD;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice din facultate să îndeplinească criteriile de abilitare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*

2.2. Conținutul cercetării științifice:

- Semnarea de protocoale și ghiduri de evaluare comune a activității de cercetare medicală cu ceilalți Decani ai Facultăților de Medicină din țară



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice care participă la proiecte naționale și internaționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Promovarea cercetării științifice inter și transdisciplinare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Utilizarea oportunităților de finanțare existente la nivel național și la nivel internațional (prin accesarea tuturor componentelor, conform capacității, experienței și resurselor din departamentele de cercetare științifică;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Sprijinirea cadrelor didactice să participe la activitățile de cercetare din studiile clinice prin intermediul Facultății de Medicină și recunoașterea acestor proiecte în procesul de evaluare a cercetării științifice (FRACS);
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*

2.3. Valorificarea și creșterea vizibilității rezultatelor cercetării științifice de excelență:

- Organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale, care aduc lucrări, publicări, punctaje, vizibilitate;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Integrarea în parteneriate, consorții, în organizații științifice naționale și internaționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Orientarea și selectarea modalităților de diseminare a rezultatelor cercetării științifice, vizând în special jurnale ISI și din fluxul principal de baze de date, manifestări naționale și internaționale de renume;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Stimularea deplasării colegilor la congrese internaționale cu lucrări științifice, dar și în vederea stabilirii unor relații personale ce vor permite ulterior asocierile în eventuale consorții internaționale de cercetare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii departamentelor de cercetare, Directorii de departamente, Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*
- Promovarea în structurile naționale și internaționale responsabile de strategia și evaluarea cercetării științifice a membrilor comunității academice cu



rezultate de excepție.

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea cercetare, Decanul*

Obiectivul Strategic 3: Asigurarea calității activităților derulate în facultate:

- Stabilirea, în colaborare cu toate structurile implicate, a unei strategii a calității în facultate
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: responsabilul CEAC, decanul facultății*
- Analiza periodică a calității activităților din facultate
 - *Termen: aprilie 2020,*
 - *Răspund: responsabilul CEAC, decanul facultății*

Obiectivul Strategic 4: Colaborarea cu mediul socio-economic și cultural exterior universității.

4.1. Formarea continuă:

- Dezvoltarea permanentă a ofertei de formare continuă, în colaborarea cu organizațiile profesionale abilitate în acest scop (CMR, OAMMR, etc)
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Cadrele didactice, Directorii de departamente, Decanul facultății*

4.2. Dezvoltarea de parteneriate:

- Participarea la programe transnaționale de formare continuă, prin proiecte europene și prin promovarea programelor de plasament practic al studenților în companii internaționale, prin programul Lifelong Learning (LLP).
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Cadrele didactice, Directorii de departamente, Decanul facultății*
- Dezvoltarea relației permanente de conlucrare a Facultății de Medicină cu Direcția de Sănătate Publică și Centrul de Perfecționare a cadrelor sanitare din București;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății*
- Susținerea cadrelor didactice ale facultății în a promova în funcția de șef de secție clinică și/sau director medical al Spitalelor Clinice din Brașov;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății*
- Dezvoltarea de parteneriate naționale sau internaționale între facultate și instituții sau organizații ce privesc starea de sănătate a populației;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății*
- Colaborarea cu unități medico-sanitare, cu administrația de la nivel local, județean și regional, pentru dezvoltarea de proiecte majore, de interes comun.
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departamente, Prodecanii, Decanul facultății*

Obiectivul Strategic 5: Dezvoltarea unei relații de parteneriat cu studenții

- Îmbunătățirea comunicării cu studenții Facultății de Medicină prin responsabilizare reprezentanților lor și colaborarea cu Asociația Științifică a Studenților Mediciniști Brașoveni;



- *Termen: permanent*
- *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Respectarea poziției studenților în ceea ce privește problemele social-studențești de la nivelul facultății; continua preocupare pentru creșterea gradului de confort în cămine;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Sprijinirea studenților cu dificultăți materiale și rezultate bune la învățatură;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Îmbunătățirea sistemului de tutoriat pentru studenții străini care ne vizitează facultatea prin implicarea studenților facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii Erasmus, Directorii de departament, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Dezvoltarea (revitalizarea) programului ALUMNI prin care să se urmărească integrarea absolvenților pe piața muncii atât în țară cât și în străinătate;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: responsabilul ALUMNI, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Prodecanul didactic, Decanul facultății*
- Organizarea unor simulări de examen de admitere;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Sprijinirea inițiativelor de simulare regională a rezidențiatului prin Facultatea de Medicină;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Stimularea mobilității studenților brașoveni prin programe europene, regionale și bilaterale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Coordonatorii programelor de studiu, Coordonatorii Erasmus, Coordonatorii CEEPUS, Prodecanul cu activitatea didactică, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Sprijinirea Asociației Științifice a Studenților Mediciniști Brașoveni în vederea găzduirii la Brașov a manifestărilor științifice studențești naționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Stimularea participării studenților la manifestări științifice naționale și internaționale prin acordarea de burse;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*
- Sprijinirea activității de cercetare științifică a studenților prin organizarea anuală a Sesiunii cercurilor științifice studențești (cu premiarea celor mai



bune lucrări), și susținerea participării studenților la evenimente științifice naționale și internaționale;

- *Termen: permanent*
- *Răspund: Prodecanul cu activitatea de cercetare, Prodecanul responsabil cu activitatea studențească, Decanul facultății*

Obiectivul Strategic 6: Creșterea vizibilității Facultății de Medicină

- Stabilirea unor parteneriate cu universități medicale din țară și străinătate care să asigure transferul de bune practici, afilierea la asociații de universități internaționale;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*
- Elaborarea și implementarea unei strategii de promovare a imaginii Facultății în cadrul comunității locale, dar și la nivel regional, național și internațional;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*
- Promovarea facultății prin organizarea de manifestări științifice naționale și internaționale sau participarea cadrelor didactice proprii la astfel de manifestări;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspund: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*
- Încurajarea promovării Facultății de Medicină în mass-media locală și națională;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*
- Actualizarea permanentă a site-ului facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*
- Realizarea de materiale promoționale în limba română și engleză;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de departament, Prodecanii, Decanul facultății*

Obiectivul Strategic 7: Dezvoltarea armonioasă a Facultății prin departamentele sale, relevarea locului Facultății de Medicină în cadrul universității și asigurarea integrării ei în cadrul Universității Transilvania.

7.1. Structura de management.

- Elaborarea Planului Operațional;
 - *Termen: octombrie 2020*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Dezvoltarea unor relații eficiente și armonioase între cele 2 departamente didactice ale facultății plus Dept.de Rezidentiat
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Asigurarea unor relații de lucru bazate pe transparență, colaborare și onestitate cu conducerea celor 2 departamente didactice și a celui de rezidentiat, cu conducerea universității și a altor departamente, facultăți și organizații studențești (ASSM, SCCM, etc)
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Identificarea și promovarea unor factori stimulativi care să întărească



sentimentul de „apartenență la grup” și mulțumire ca aparținând unui colectiv de cadre didactice distins ca cel de la Fac.de Medicină

- *Termen: permanent*
- *Răspunde: Decanul Facultății*

7.2. Patrimoniu:

- Reamenajarea și/sau reabilitarea secretariatului Facultății și împărțirea administrativă judicioasă pentru a servi intereselor didactice și de relație cu mediul exterior ale celor două departamente.;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Identificarea cu sprijinul Rectoratului a unor spații optime și amenajarea lor pentru a le putea folosi în cadrul activității didactice, destinate cu predilecție locațiilor de stagii practice / laboratoare / seminarii pentru disciplinele Departamentului de Discipline Fundamentale, Profilactice și Clinice al Facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Stimularea activităților de sponsorizare pentru atragerea de fonduri necesare reabilitării spațiilor existente, dar și achiziționării de computere, video-proiectoare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Stimularea colegilor din Departamentul clinic SMC spre a identifica în spitalele în care lucrează – spații optime suplimentare necesare procesului didactic (activității studenților, schimbul de haine, sedii de disciplină) ce pot face obiectul unui contract de comodat cu Universitatea
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Continuarea procesului de suplimentare/îmbunătățire a spațiilor de cazare și acces la internet pentru toți studenții Facultății
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Dezvoltarea de noi spații de învățământ și de cercetare științifică (corpurile K, J);
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Modernizarea treptată a tuturor spațiilor facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*

7.3. Comunicare.

- Menținerea sistemului de comunicare directă cu structurile de management, prin întâlniri lunare ale Consiliului Departamentului și Consiliului Facultății;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Directorii de Dept, Decanul Facultății*
- Dezvoltarea site-ului facultății ca instrument de comunicare;
 - *Termen: permanent*
 - *Răspunde: Decanul Facultății*
- Dezvoltarea unui sistem de signalistică pentru promovarea facultății;
 - *Termen: permanent*

- *Răspunde: Decanul Facultății*

Perfecționarea sistemului de comunicare a rezultate lor activității didactice și a rezultatelor cercetării științifice individuale;

- *Termen: permanent*

- *Răspunde: Decanul Facultății*

Menținerea unei comunicări eficiente cu structurile naționale de decizie;

- *Termen: permanent*

- *Răspunde: Decanul Facultății, Prodecanii, Directorii Departamentelor DFPC, SMC și de Rezidențiat.*

Prof. univ. dr. M. A. Moga

Decan

